



Stichting Eye Filmmuseum

Geconsolideerde jaarrekening 2025

Inhoudsopgave - jaarrekening 2025

	pagina
<i>Geconsolideerde jaarrekening</i>	
Geconsolideerde balans per 31 december 2025	3
Geconsolideerde categoriale exploitatierekening over 2025	4
Geconsolideerde categoriale en functionele exploitatierekening over 2025	6
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025	8
Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	9
Toelichting op de geconsolideerde balans	14
Toelichting op de geconsolideerde categoriale exploitatierekening	21
WNT-verantwoording	26
Gebeurtenissen na balansdatum	28

Geconsolideerde balans per 31 december 2025

Na bestemming exploitatieresultaat.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
ACTIVA		
Vaste activa		
(1) Materiële vaste activa	15.095.280	15.288.629
Totale vaste activa	15.095.280	15.288.629
(2) Financiële activa	-	211.687
Vlottende activa		
Vorraden	86.742	117.270
(3) Vorderingen	2.813.702	2.646.092
(4) Liquide middelen	406.974	2.048.102
Totale vlottende activa	3.307.418	4.811.464
TOTALE ACTIVA	18.402.698	20.311.780
PASSIVA		
Eigen vermogen		
(5) Algemene reserve	-1.502.206	1.591.394
(6) Bestemmingsreserves	79.672	106.172
(7) Bestemmingsfondsen	88.126	187.014
Totale eigen vermogen	-1.334.408	1.884.580
(8) Voorzieningen		
Groot onderhoud gebouwen en installaties	2.029.726	1.868.565
Overige voorzieningen	765.875	150.537
Totale voorzieningen	2.795.601	2.019.102
(9) Langlopende schulden	12.151.037	12.801.383
(10) Kortlopende schulden	4.790.468	3.606.715
TOTALE PASSIVA	18.402.698	20.311.780

De toelichtingen op pagina 9 tot en met 24 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerde categoriale exploitatierekening over 2025

	2025	begroot 2025	2024
	€	€	€
BATEN			
Eigen inkomsten			
(11) Kaartverkoop	3.030.942	2.975.000	2.533.172
(12) Overige publieksinkomsten	1.190.800	889.000	959.632
Totaal publieksinkomsten	4.221.742	3.864.000	3.492.804
(13) Sponsorinkomsten	497.538	240.000	289.333
(14) Overige directe inkomsten	34.991	-	50.769
Totaal overige directe inkomsten	532.529	240.000	340.103
Totaal directe inkomsten	4.754.271	4.104.000	3.832.907
(15) Indirecte inkomsten	3.102.452	4.115.000	3.429.939
(16) Particulieren incl. vrienden	217.772	185.000	264.650
(17) Private fondsen	141.816	-	600.407
(18) Goede doelenloterijen	450.026	400.000	426.543
Totaal bijdragen uit private middelen	809.614	585.000	1.291.600
Totaal eigen inkomsten	8.666.337	8.804.000	8.554.446
Baten in natura	-	-	-
Subsidies			
OCW: Publieksactiviteiten / BIS	8.216.850	7.901.151	7.901.151
OCW: Erfgoedwet ond. huisvesting	2.966.309	2.966.309	2.966.309
OCW: Erfgoedwet ond. collectiebeheer	3.233.211	3.118.476	3.118.476
OCW: projectsubsidie ICB	284.045	284.045	269.145
Totaal structureel OCW	14.700.415	14.269.981	14.255.081
Structurele subsidie Gemeente / AFK	197.339	193.850	203.930
Totaal structurele subsidies	14.897.754	14.463.831	14.459.011
(19) Incidentele publieke subsidies	740.066	200.346	768.815
Totaal subsidies	15.637.820	14.664.177	15.227.826
TOTALE BATEN	24.304.157	23.468.177	23.782.273

	2025	begroot 2025	2024
	€	€	€
LASTEN			
(20) Personeelslasten	14.351.131	12.853.000	13.129.743
(21) Huisvestingslasten	3.353.804	2.844.517	3.339.643
(22) Afschrijvingen	1.155.770	1.205.000	1.105.781
Aankopen	394.943	155.000	262.134
(23) Overige lasten	8.028.621	6.499.000	7.651.367
TOTALE LASTEN	27.284.270	23.556.517	25.488.668
Saldo uit gewone bedrijfsvoering	-2.980.112	-88.340	-1.706.395
Saldo rentebaten / -lasten	-27.189	50.000	77.952
(2) Belastingbaten / -lasten	-211.687	-	97.537
EXPLOITATIERESULTAAT	-3.218.988	-38.340	-1.530.906
Toerekening resultaat naar			
Algemene reserve	-3.093.600		-1.280.906
Bestemmingsreserve dekking afschr.	-26.500		-250.000
Bestemmingsres. verliezen i.v.m. Corona	-		-
Bestemmingsreserve SEKAM gelden	-		-
Bestemmingsfonds Melbourne-Cooper	-98.888		-
	-3.218.988		-1.530.906

WERKZAME PERSONEN

	2025			2024		
	aantal personen	aantal fte/uren	bedrag in €	aantal personen	aantal fte/uren	bedrag in €
Uren werkweek fte		36 uur			36 uur	
Werknemers in vaste dienst	140	116,0 fte	8.894.715	150	116,3 fte	9.490.977
Werknemers in tijdelijke dienst	44	30,8 fte	1.866.253	67	42,05 fte	1.847.390
Ingehuurde zelfstandigen / freelancers	100	14.626 uur	555.786	99	17.872 uur	679.194
Overige werkzame personen	3	1,6 fte	44.917	3	0,8 fte	18.259
Stagiair(e)s	21	17,9 fte	26.093	25	20,2 fte	25.309
Vrijwilligers	115	9,05 fte	7.095	115	9,05 fte	7.157

De toelichtingen op pagina 9 tot en met 24 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerde categoriale en functionele exploitatierekening over 2025

	Totaal	Publieks-activiteiten	Collectie-beheer	Algemeen Beheer
BATEN				
Eigen inkomsten				
Kaartverkoop	3.030.942	3.030.942	-	-
Overige publieksinkomsten	1.190.800	1.054.647	136.153 A1	-
Totaal publieksinkomsten	4.221.742	4.085.589	136.153	-
Sponsorinkomsten	497.538	373.154	124.385 B1	-
Overige directe inkomsten	34.991	34.991	-	-
Totaal overige directe inkomsten	532.529	408.144	124.385	-
Totaal directe inkomsten	4.754.271	4.493.734	260.537	-
Indirecte inkomsten	3.102.452	2.955.969	36.621 B2	109.862 M
Particulieren incl. vrienden	217.772	163.329	54.443 B3	-
Private fondsen	141.816	136.816	5.000 C1	-
Goede doelenloterijen	450.026	300.017	150.009 D	-
Totaal bijdragen uit private middelen	809.614	600.162	209.452	-
Totaal eigen inkomsten	8.666.337	8.049.865	506.610	109.862
Baten in natura	-	-	-	-
Subsidies				
OCW: Regeling specifiek cultuurbeleid	8.216.850	8.216.850	-	-
OCW: Erfgoedwet ond. huisvesting	2.966.309	1.939.605	1.026.704 E	-
OCW: Erfgoedwet ond. collectiebeheer	3.233.211	-	3.233.211 F	-
OCW: projectsubsidies	284.045	284.045	-	-
Totaal structureel OCW	14.700.415	10.440.500	4.259.915	-
Structurele subsidie Gemeente	197.339	197.339	-	-
Totaal structurele subsidies	14.897.754	10.637.839	4.259.915	-
Incidentele publieke subsidies	740.066	709.106	30.960 C2	-
Totaal subsidies	15.637.820	11.346.945	4.290.875	-
TOTALE BATEN	24.304.157	19.396.810	4.797.485	109.862
LASTEN				
Personeelslasten	14.351.131	10.264.127	2.316.723 G	1.770.282 N
Huisvestingslasten	3.353.804	2.192.979	1.160.825 H	-
Afschrijvingen	1.155.770	1.004.103	151.667 J	-
Aankopen	394.943	-	394.943 K	-
Overige lasten	8.028.621	6.413.120	503.023 L	1.112.479 P
TOTALE LASTEN	27.284.270	19.874.329	4.527.180	2.882.760
Saldo uit gewone bedrijfsvoering	-2.980.112	-477.519	270.305	-2.772.898
Rente- en buitengewone baten	-27.189	-27.189	-	-
Belastingbaten / -lasten	-211.687	-211.687	-	-
Toerekening Algemeen Beheer	-	-2.343.089	-429.810	2.772.898
EXPLOITATIERESULTAAT	-3.218.988	-3.059.484	-159.504	-

Aan Collectiebeheer zijn de volgende baten en lasten toegerekend:*

- A: opbrengsten uit exploitatie van de collectie en overige opbrengsten collectie
- B: een kwart van de algemene bijdragen van sponsors, particulieren en van de overige indirecte opbrengsten
- C: bijdragen van fondsen en subsidiënten voor projecten m.b.t. de collectie, incl. investeringsbijdragen
- D: een derde van de algemene bijdrage van de VriendenLoterij
- E: volgt de verhouding bij de werkelijke Huisvestingslasten tbv Publieksactiviteiten en Collectiebeheer (zie H)
- F: de subsidie o.b.v. de Erfgoedwet onderdeel collectiebeheer
- G: personeelskosten formatie collectie en projectpersoneel
- H: huur en overige huisvestingskosten Collectiecentrum
- J: afschrijvingskosten investeringen Collectiecentrum
- K: de aankoopkosten
- L: activiteitenlasten collectie en projecten m.b.t. de collectie

Aan Algemeen Beheer zijn de volgende baten en lasten toegerekend:

- M: drie kwart van de overige indirecte opbrengsten
- N: personeelskosten formatie directie, bedrijfsvoering, overige salaris- en personeelslasten
- P: alle kantoorkosten

Alle overige baten en lasten zijn toegerekend aan Publieksactiviteiten

* De hoofdletters verwijzen naar posten in de Toelichting op de Categorieale Exploitatierkening vanaf pagina 19 en naar posten in de Toelichting personeelslasten in Bijlage 2. Hierop zijn twee uitzonderingen: een deel van C2 (de vrijval Investeringsbijdrage Collectiecentrum) verwijst naar een post in de Toelichting op de Balans op pagina 17. Ook J (de afschrijvingskosten van investeringen in het Collectiecentrum) verwijst naar posten in de Toelichting op de Balans, ditmaal op pagina 13.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025

(Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
I. Kasstroom uit operationele activiteiten		
Exploitatieresultaat	-3.218.988	-1.530.906
Afschrijvingen	1.155.770	1.105.781
Mutatie investeringssubsidies	-50.346	-50.346
Mutatie voorzieningen	776.499	358.416
Mutatie belastinglatentie	211.687	-97.537
<i>Bruto kasstroom uit operationele activiteiten</i>	<u>-1.125.378</u>	<u>-214.593</u>
Mutatie vorderingen	-167.609	-700.949
Mutatie voorraden	30.527	-25.353
Mutatie kortlopende schulden	1.183.753	831.498
<i>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</i>	<u>-78.707</u>	<u>-109.397</u>
II. Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-962.421	-244.103
III. Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Ontvangen investeringssubsidies	-	-
Aflossing van langlopende schulden	-600.000	-600.000
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>	<u>-600.000</u>	<u>-600.000</u>
Mutatie liquide middelen (I+II+III)	<u><u>-1.641.128</u></u>	<u><u>-953.500</u></u>
Saldo liquide middelen conform de balans		
- per einde boekjaar	406.974	2.048.102
- per begin boekjaar	2.048.102	3.001.602
Mutatie liquide middelen	<u><u>-1.641.128</u></u>	<u><u>-953.500</u></u>

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

Algemeen

Activiteiten

Stichting Eye Filmmuseum is gevestigd te Amsterdam, aan de IJpromenade 1 (1031KT). De Stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41199826.

Deze jaarrekening bevat de financiële informatie van zowel de Stichting als de geconsolideerde maatschappij van de Stichting.

De Stichting houdt zich bezig met activiteiten op het gebied van beheer, behoud en presentatie van een culturele collectie op het gebied van film. Daarnaast ontwikkelt de instelling activiteiten op het gebied van filmeducatie en mediawijsheid en deelt kennis hierover. Ook houdt zij zich bezig met de internationale promotie en het versterken van de internationale marktpositie van de Nederlandse film.

Eye Horeca BV exploiteert het restaurant in het museumgebouw. De activiteiten van zowel de Stichting als Eye Horeca BV vinden plaats in Nederland. Vanaf 1 december 2025 wordt er, voor de exploitatie van het restaurant, samengewerkt met een derde partij.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening is opgemaakt volgens de *Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 Organisaties zonder winststreven* en het *Handboek Verantwoording instellingen Erfgoedwetsubsidie 2025-2028* van het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. De jaarrekening is opgemaakt op 7 april 2026. De balans is opgesteld na resultaatbestemming vooruitlopend op de goedkeuring van de Raad van Toezicht van Eye op het voorstel van de directie. Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. De door Eye verworven filmrechten worden direct ten laste gebracht van de exploitatierekening. In de balans en de exploitatierekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Lasten, verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Groepsinformatie

Naam en woonplaats groepshoofd: Stichting Eye Filmmuseum, Amsterdam. Het groepshoofd heeft een 100% belang in de deelneming Eye Horeca BV, Amsterdam.

Continuïteit van de activiteiten

Deze jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

In het verslagjaar heeft de (geconsolideerde) organisatie een verlies geleden van € 3,4 miljoen, waardoor het eigen vermogen per balansdatum € 1,5 miljoen negatief is. De negatieve resultaten zijn met name het gevolg van te hoge personeelslasten, kosten van tentoonstellingen, onderhoudskosten aan het gebouw, advieskosten (onder andere de afwikkeling van de rechtszaak aangespannen door de voormalige exploitant van de horeca-activiteiten) en de aanhoudende negatieve resultaten van de horeca-activiteiten in eigen beheer. De hogere kosten dan begroot zijn onvoldoende gedekt door structurele en incidentele baten.

De negatieve resultaten over 2025 zijn aanzienlijk meer dan was verondersteld in de begroting. De liquiditeitspositie ultimo 2025 van Stichting Eye Filmmuseum is door het resultaat 2025 ten opzichte van 2024 afgenomen met € 1,6 miljoen. Op 31 december 2025 bedraagt het saldo van de liquide middelen € 0,4 miljoen (2024: € 2,0 miljoen).

Deze omstandigheden kunnen aanleiding geven tot twijfel over de mogelijkheid van de Stichting Eye Filmmuseum om haar activiteiten voort te zetten.

Naar aanleiding hiervan heeft de directie van Stichting Eye Filmmuseum in samenspraak met de Raad van Toezicht en de ondernemingsraad in het vierde kwartaal van 2025 maatregelen gedefinieerd en omstandigheden geïdentificeerd die de continuïteit waarborgen:

1. Op 1 december 2025 is een herstructurering van de interne organisatie aangekondigd die direct is uitgevoerd. Hiermee wordt een besparing van ca. 20% op de personeelskosten en ca. 10% op de activiteiten gerealiseerd.

2. Daarnaast is in het vierde kwartaal van 2025 het besluit geëffectueerd om de horeca-activiteiten samen met een derde partij te continueren, zodanig dat een positieve bijdrage uit de horeca-exploitatie vanaf 2026 gegarandeerd is.

De belangrijkste overwegingen en acties zijn:

- **Financiële ondersteuning:** Stichting Eye Filmmuseum heeft een belangrijke nationale taak in het kader van de Erfgoedwet om het filmerfgoed te verzamelen, te beheren, te restaureren en te presenteren. Hiertoe ontvangt de stichting jaarlijks onder andere diverse subsidies van het Ministerie van OCW. De subsidiëtoezeggingen hebben een langlopend karakter en zijn vooralsnog voorzien tot en met 2028.
- **Kostenreductieplan:** Een kritische analyse van de uitgevoerde activiteiten en gerelateerde kosten ten opzichte van de ontvangen baten heeft ertoe geleid dat het activiteitenniveau wordt gereduceerd. De interne organisatie is beschouwd op effectiviteit van haar aansturing. Deze analyses hebben geleid tot een herstructurering van de organisatie, waardoor ook afscheid is genomen van een aantal personeelsleden in samenhang met de reductie van activiteiten en een aantal tijdelijke contracten niet wordt verlengd. Deze maatregelen zijn genomen in goed overleg met de ondernemingsraad en vakbonden. Kosten van de herstructurering zijn in 2025 verantwoord.
- **Horeca-activiteiten in eigen beheer:** Bij de beslissing begin 2023 om de horeca-activiteiten in eigen beheer uit te voeren, waren opstartverliezen voorzien. Evenwel de hoogte van de gerealiseerde verliezen en de verwachting dat deze verliezen niet voldoende konden worden gereduceerd bij een exploitatie van de horeca in eigen beheer, hebben ertoe geleid dat een samenwerking met een derde partij vanaf december 2025 operatief is. Hierbij worden de horeca-activiteiten door de derde partij uitgevoerd. Eye bepaalt samen met de horecapartner het beleid ten aanzien van de operationele aansturing van de activiteiten en strategische keuzes, zodat een kwalitatief hoogwaardige, publiekstoegankelijke en financieel gezonde horeca-exploitatie wordt gecreëerd die aansluit bij de maatschappelijke rol en missie van Stichting Eye Filmmuseum. Met de horecapartner is een minimale gegarandeerde vergoeding overeengekomen, waardoor vanaf 2026 de horeca-activiteiten een positieve bijdrage leveren aan het resultaat van Stichting Eye Filmmuseum.
- **Liquiditeitsprognoses:** De organisatie heeft op basis van de genomen maatregelen in het vierde kwartaal 2025 liquiditeits- en resultaatprognoses opgesteld. Naar aanleiding hiervan verwacht de directie dat Stichting Eye Filmmuseum aan haar verplichtingen kan blijven voldoen.

Op basis van deze maatregelen en inzichten is de directie van Stichting Eye Filmmuseum van oordeel dat de stichting in staat is haar activiteiten voort te zetten en dat toepassing van de continuïteitsveronderstelling gerechtvaardigd is.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten vorderingen onder vlottende activa, liquide middelen, langlopende schulden en kortlopende schulden. Alle financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Stichting Eye Filmmuseum kent geen afgeleide financiële instrumenten.

Begroting 2025

In de kolom *Begroting 2025* in de exploitatierekening zijn de bedragen opgenomen van zowel de begroting 2025 van Stichting Eye Filmmuseum, die is goedgekeurd door de Raad van Toezicht, als de begroting 2025 van Eye Horeca BV. Deze begroting is onderdeel van de in november 2024 bij het Ministerie van OCW ingediende meerjarenbegroting 2025-2028.

Boekjaar

Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro, dit is de functionele valuta van de Stichting.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Schattingen

Bij toepassing van de waarderingsgrondslagen en regelgeving voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie zich diverse oordelen en worden schattingen gemaakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen, inclusief de bijbehorende veronderstellingen, opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningsposten.

Wet Normering Bezoldiging Topfunctionarissen

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT) heeft de Stichting zich gehouden aan de beleidsregel toepassing WNT en deze als normenkader bij het opmaken van de jaarrekening gehanteerd.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

De activa en passiva zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij hieronder anders aangegeven.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte toekomstige gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Bedrijfsgebouwen	3,33%
Bouwkundige aanpassingen nieuwbouw	5%
Analoge projectoren	5%
Verbouwingen en installaties	10%
Overige vaste bedrijfsmiddelen	20%

Investeringsverzekeringen uit sponsoring of niet-structurele subsidies worden eveneens opgenomen tegen de kostprijs en lineair afgeschreven tegen bovenstaande percentages. Ontvangen bijdragen worden opgenomen onder *Langlopende schulden* en worden als baten gedoteerd aan de exploitatierekening naar gelang de afschrijvingstermijn van de investering.

Financiële vaste activa

Voor de fiscaal verrekenbare verliezen wordt een latente belastingvordering opgenomen, voor zover een verwachting bestaat dat deze verliezen binnen afzienbare tijd kunnen worden gecompenseerd. Deze latentie is gevormd tegen de laatst bekende tarieven en tegen nominale waarde.

Voorraden

De voorraden in de winkel en van het restaurant worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs dan wel de lagere opbrengstwaarde. Kostprijsmethode: gewogen gemiddelde prijzen.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen van de Stichting wordt ingedeeld in verschillende reserves.

Algemene reserve

De algemene reserve is het gedeelte van het eigen vermogen waarover zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kan worden beschikt voor het doel waarvoor de Stichting is opgericht. Deze reserve wordt aangehouden om de continuïteit van de Stichting op langere termijn te waarborgen.

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves vormen het gedeelte van het eigen vermogen waaraan het bestuur van de Stichting een beperktere, specifieke bestemming heeft gegeven. De bestemmingsreserve maakt deel uit van het weerstandsvermogen.

Bestemmingsfondsen

De bestemmingsfondsen geven het gedeelte van het eigen vermogen aan waaraan door de verstrekker een gerichte bestedingsmogelijkheid is gegeven.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op balansdatum bestaan, waarbij het onwaarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is, en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

Tenzij anders vermeld worden de voorzieningen gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de betreffende verplichtingen af te wikkelen. Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is en betrouwbaar kan worden berekend zijn de voorzieningen opgenomen tegen de contante waarde van de verplichting.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Voorziening groot onderhoud

De voorziening ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud van gebouwen wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks jaren. De voorziening wordt lineair opgebouwd. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

Voorziening jubileumuitkeringen

Onder deze voorziening zijn de toekomstige kosten opgenomen voor alle personeelsleden die in aanmerking komen voor een jubileumuitkering. Uitkeringen in het kader van jubilea vinden plaats bij het bereiken van een dienstverband van 12,5 jaar, 25 jaar en 40 jaar. De opbouw vindt plaats naar rato van het aantal dienstjaren dat het personeelslid heeft opgebouwd tegen het huidige salaris, rekening houdend met de kans dat een medewerker werkzaam blijft bij de Stichting. De voorziening wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt tevens rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen.

Voorziening herstructurering

Onder deze voorziening zijn de toekomstige uitgaven opgenomen die voorzien zijn per balansdatum vanwege de herstructurering die op 1 december 2025 is aangekondigd. Deze voorziening heeft een overwegend kort karakter.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs (nominale waarde).

Grondslagen voor consolidatie

Consolidatiekring

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de Stichting en haar dochtermaatschappijen in de groep, andere groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Dochtermaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming (en/of een of meer van haar dochtermaatschappijen) meer dan de helft van de stemrechten in de algemene vergadering kan uitoefenen, of meer dan de helft van de bestuurders of van de commissarissen kan benoemen of ontslaan. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten betrokken die potentiële stemrechten bevatten en zodanig kunnen worden uitgeoefend dat ze daardoor de onderneming meer of minder invloed verschaffen.

Belangen die uitsluitend worden aangehouden om ze te vervreemden worden niet geconsolideerd indien bij verwerving al het voornemen bestaat om het belang af te stoten, de verkoop binnen een jaar waarschijnlijk is en op overnamedatum (of binnen een korte periode daarna) aan andere indicatoren wordt voldaan. Deze belangen worden opgenomen onder de vlottende activa, onder effecten ('slechts aangehouden om te vervreemden').

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

Consolidatiemethode

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep. In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge aandelenverhoudingen, schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd. Tevens zijn de resultaten op onderlinge transacties tussen groepsmaatschappijen geëlimineerd voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd en er geen sprake is van een bijzondere waardevermindering. Bij een transactie waarbij de rechtspersoon een niet-100%-belang heeft in de verkopende groepsmaatschappij, wordt de eliminatie uit het groepsresultaat pro rata toegerekend aan het minderheidsbelang op basis van het aandeel van de minderheid in de verkopende groepsmaatschappij.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen lasten. De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderinggrondslagen. Baten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben. Baten en lasten in vreemde valuta worden omgerekend in euro's tegen de op het moment van transactie geldende koers.

Vergelijking exploitatierekening met begroting

Een uitgebreide toelichting op de financiële resultaten is opgenomen in het bestuursverslag. Algemene opmerking: in de begroting van Eye worden incidentele baten (bv. uit subsidies of van fondsen en bedrijven) niet meegenomen. De baten die gedurende het jaar verkregen worden, worden voor eenzelfde bedrag aan de activiteitenbudgetten toegevoegd. Het resultaat wordt hier per saldo niet door beïnvloed. Wel wijken op diverse posten de gerealiseerde baten en lasten hierdoor af van de begroting.

Bij het opstellen van de begroting 2025 was in onvoldoende mate rekening gehouden met prijs en capaciteitsontwikkelingen op met name het gebied personeel en huisvesting. Dit kwam onder andere naar voren *bij de afsluiting van* het boekjaar 2024 en had derhalve ook gevolgen voor het kunnen hanteren van de eerder opgestelde begroting 2025 als stuurinstrument. De sturing 2025 heeft daarom voor het grootste deel plaatsgevonden op een prognose waarbij in een later stadium eveneens de herstructureringsmaatregelen zijn ondergebracht.

Subsidies

De structurele subsidies die worden ontvangen ten behoeve van de exploitatie van voortdurende activiteiten worden als baten verantwoord in de exploitatierekening in het jaar waar de toekenning voor geldt. Overige ontvangen subsidies/bijdragen en daaraan gerelateerde kosten worden verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben (RJ 274). Vooruit ontvangen subsidies worden opgenomen onder de overlopende passiva. Bestedingen volgen in de volgende boekjaren overeenkomstig de subsidievoorwaarden. De subsidies worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen en de Stichting de condities voor ontvangst kan aantonen.

Nalatenschappen

Baten uit nalatenschappen worden verwerkt in het verslagjaar waarin de akte van verdeling, dan wel als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording is ontvangen. Uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden als baten uit nalatenschappen verwerkt in het verslagjaar waarin ze worden ontvangen.

Giften

De niet-financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt niet in de exploitatierekening verantwoord.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot het eigendom van goederen zijn overgedragen aan de koper.

Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de exploitatierekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Hierbij wordt rekening gehouden met de te verwachten restwaarde. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen: lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de exploitatierekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers. Stichting Eye Filmmuseum is aangesloten bij de Museum CAO, volgens welke de pensioenregeling is ondergebracht bij Pensioenfonds Zorg & Welzijn. Eye Horeca B.V. is aangesloten bij de CAO van KHN, volgens welke de pensioenregeling is ondergebracht bij Pensioenfonds Horeca & Catering. De personeelsleden die in dienst waren bij Eye Horeca B.V. zijn op 1 december van rechtswege overgegaan naar een derde partij waarmee de horeca-activiteiten vanaf 1 december 2025 gezamenlijk worden uitgevoerd.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

Toelichting op de geconsolideerde balans

ACTIVA

Verzekerde waarde

Het museumgebouw en eventuele verbouwingen zijn verzekerd tegen herbouwwaarde. De overige materiële vaste activa tegen vervangingswaarde. Per 31 december 2025 zijn de volgende bedragen verzekerd:

- Brand: filmcollectie en filmgerelateerde collecties op alle locaties	12.500.000
- Brand: gebouw, verbouwingen en inventaris museumgebouw IJpromenade	67.258.600
- Brand: verbouwingen en inventaris collectiecentrum Asterweg	5.410.500
- Brand: opstal en inventaris nitraatbunker te Overveen	1.030.900

(1) Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen	Aanpassingen nieuwbouw en analoge projectoren	Verbouwinge n en installaties	Overige vaste bedrijfs- middelen	Totaal
Stand per 1-1-2025					
Verkrijgingsprijs	18.026.306	1.804.836	5.450.360	5.046.894	30.328.396
Cumulatieve afschr.	5.057.381	946.289	4.499.533	4.536.564	15.039.766
Boekwaarden	<u>12.968.925</u>	<u>858.547</u>	<u>950.827</u>	<u>510.330</u>	<u>15.288.630</u>
Mutaties					
Investerings	-	291.042	671.379	-	962.421
Afschrijvingen	600.877	232.336	232.315	90.242	1.155.770
Desinvest.Aanschafw.	-	21.333	-	-	21.333
Desinvest.Cum.Afschr.	-	21.333	-	-	21.333
Saldi	<u>-600.877</u>	<u>58.706</u>	<u>439.064</u>	<u>-90.242</u>	<u>-193.349</u>
Stand per 31-12-2025					
Verkrijgingsprijs	18.026.306	2.074.545	6.121.739	5.046.894	31.269.484
Cumulatieve afschr.	5.658.258	1.157.292	4.731.848	4.626.806	16.174.204
Boekwaarden	<u>12.368.048</u>	<u>917.253</u>	<u>1.389.891</u>	<u>420.088</u>	<u>15.095.280</u>
Afschrijvingsperc.	3,33%	5%	10%	20%	

Afschrijvingskosten ten behoeve van Collectiebeheer (zie pagina 6):

Investerings collectiecentrum:	99.105	J
Digitale opslag:	52.561	J

(2) Financiële activa	2025	2024
Latente belastingvordering		
Saldo per 1 januari	211.687	114.150
Toevoeging	-	97.537
Afwaardering	-211.687	-
Saldo per 31 december	<u>-</u>	<u>211.687</u>
(3) Vorderingen		
Volgens onderstaande specificaties	31-12-2025	31-12-2024
<i>Saldo belastingen</i>		
- Nog te ontvangen omzetbelasting	437.599	303.905
<i>Debiteuren</i>		
- Openstaande facturen	925.257	380.206
- af: Voorziening dubieuze debiteuren	-10.000	-10.000
<i>Nog te ontvangen subsidies</i>		
- Nederlands Filmfonds	79.935	255.669
- VriendenLoterij	350.000	350.000
- Fonds 21	206.215	437.289
- Stichting Ammodo	3.000	105.000
- Stichting Dioraphte	25.000	-
- Hendrik Mullerfonds	-	20.000
- EU	-	8.553
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
- Vooruitbetaalde kosten	454.641	363.192
- Nog te ontvangen bedragen	123.410	124.758
- Overig	218.644	307.520
	<u>2.813.701</u>	<u>2.646.092</u>
(4) Liquide middelen	31-12-2025	31-12-2024
Kas	704	5.341
RC Agentschap van de Generale Thesaurie**	390.910	2.028.609
RC ABN AMRO	15.360	14.152
	<u>406.974</u>	<u>2.048.102</u>

** Het maximaal te besteden bedrag dat Eye vanaf de RC van het Agentschap van de Generale Thesaurie kan uitgeven, bedraagt € 900.000 per dag. Na een aanvraag bij het Agentschap kan deze daglimiet op ieder moment aangepast worden, zowel op incidentele als op structurele basis.

PASSIVA**(5) Algemene reserve Eye**

Het gedeelte van het eigen vermogen waarover zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kan worden beschikt voor het doel waarvoor de Stichting is opgericht, wordt aangeduid als algemene reserve. Het exploitatieresultaat wordt toegevoegd aan de algemene reserve, voor zover dit niet aan bestemmingsreserves of bestemmingsfondsen is toe te rekenen.

Saldo per 1-1-2025	1.591.394
Onttrekking 2025	-3.093.600
Saldo per 31-12-2025	<u>-1.502.206</u>

(6) Bestemmingsreserves*Bestemmingsreserve dekking afschrijvingen*

In 2012 is het pand aan de Vondelstraat verkocht. De levering vond in 2013 plaats. Vanuit de opbrengst wordt een deel van de afschrijvingskosten van de investeringen in de nieuwbouw gedekt (m.u.v. de investeringen t.b.v. de zakelijke activiteiten).

Saldo per 1-1-2025	106.172
Onttrekking 2025	-26.500
Saldo per 31-12-2025	<u>79.672</u>

Bestemmingsreserve SEKAM gelden

Van een aantal Nederlandse films is de aanspraak aan Eye toegekomen van bedragen die door de Stichting tot Exploitatie van Kabeltelevisierechten op Audiovisueel Materiaal (SEKAM) worden uitgekeerd voor kabeldoorgifte. Deze reserve is in 2025 volledig aangewend t.b.v. het beheer en de verdere ontsluiting van de filmcollectie, i.c. verbetering en onderhoud van het catalogussysteem.

Saldo per 1-1-2025	-
Toevoeging 2025	3.592
Onttrekking 2025	-3.592
Saldo per 31-12-2025	<u>-</u>

(7) Bestemmingsfondsen*Het bestemmingsfonds Arthur Melbourne-Cooper*

Dit fonds heeft tot doel de studie naar (het werk van) de Britse filmpionier Melbourne-Cooper en de periode waarin hij werkte, te stimuleren en te bekostigen. In 2023 heeft Eye ten behoeve van dit fonds een nalatenschap ontvangen. In 2024 is er een projectplan ontwikkeld. In 2025 is een start gemaakt met de uitvoering van het plan door een medewerker hiervoor aan te stellen om de activiteiten uit te voeren. In 2026 wordt dit gecontinueerd.

Saldo per 1-1-2025	187.014
Toevoeging 2025	-
Onttrekking 2025	-98.888
Saldo per 31-12-2025	<u>88.126</u>

(8) Voorzieningen*Voorziening groot onderhoud gebouwen en installaties*

Deze voorziening wordt opgebouwd sinds de aankoop van het museumgebouw aan de IJpromenade te Amsterdam in juli 2016 en is bedoeld ter dekking van de toekomstige kosten voor (groot) onderhoud aan het pand en installaties. De onderbouwing van de voorziening is gebaseerd op het Meerjarenonderhoudsplan dat door BBA is opgesteld. Door de huidige macro-economische ontwikkelingen en de impact daarvan op toekomstige onderhoudskosten, is er sprake van een grote mate van schattingsonzekerheid.

Saldo per 1-1-2025	1.868.565
Toevoeging 2025	241.500
Onttrekking 2025	<u>-80.339</u>
Saldo per 31-12-2025	<u><u>2.029.726</u></u>
waarvan kortlopend (0-1 jaar)	232.944
waarvan langlopend (langer dan 1 jaar)	1.796.782

Voorziening jubileumuitkeringen

Onder deze voorziening zijn de toekomstige kosten opgenomen voor alle personeelsleden die in aanmerking komen voor een jubileumuitkering. Uitkeringen in het kader van jubilea vinden plaats bij het bereiken van een dienstverband van 12,5 jaar, 25 jaar en 40 jaar. De opbouw vindt plaats naar rato van het aantal dienstjaren dat het personeelslid heeft opgebouwd tegen het huidige salaris, rekening houdend met de kans dat een medewerker werkzaam blijft bij de stichting.

Saldo per 1-1-2025	150.537
Toevoeging 2025	-
Onttrekking 2025	<u>-29.359</u>
Saldo per 31-12-2025	<u><u>121.178</u></u>
waarvan kortlopend (0-1 jaar)	9.515
waarvan langlopend (langer dan 1 jaar)	111.663

Voorziening herstructurering

Onder deze voorziening zijn de toekomstige uitgaven opgenomen die voorzien zijn per balansdatum vanwege de herstructurering die op 1 december 2025 is aangekondigd. Deze voorziening heeft een overwegend kort karakter.

Saldo per 1-1-2025	-
Toevoeging 2025	644.697
Onttrekking 2025	<u>-</u>
Saldo per 31-12-2025	<u><u>644.697</u></u>
waarvan kortlopend (0-1 jaar)	644.697
waarvan langlopend (langer dan 1 jaar)	-

(9) Langlopende schulden*Leningen*

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
- Lening Agentschap van de Generale Thesaurie*	<u>12.000.000</u>	<u>12.600.000</u>
	<u><u>12.000.000</u></u>	<u><u>12.600.000</u></u>

Het kortlopende deel van de leningen is verantwoord onder Kortlopende schulden.

* Deze hypothecaire lening, met een oorspronkelijke hoogte van € 16.100.000, heeft een looptijd van 30 jaar. De rente staat voor de gehele looptijd vast op 0,60%. De eerste vier jaar wordt een bedrag van € 125.000 per jaar afgelost. Na het vierde jaar bedraagt de aflossing € 600.000 per jaar.

<i>Investeringsubsidies</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
- <i>t.b.v. het museumgebouw*</i>		
Saldo per 1 januari	137.544	171.930
Vrijval publieke middelen	<u>-34.386</u>	<u>-34.386</u>
Saldo per 31 december	<u><u>103.158</u></u>	<u><u>137.544</u></u>
- <i>t.b.v. het collectiecentrum**</i>		
Saldo per 1 januari	63.839	79.799
Vrijval publieke middelen	<u>-15.960</u> C2	<u>-15.960</u>
Saldo per 31 december	<u><u>47.879</u></u>	<u><u>63.839</u></u>

* Deze subsidies zijn verkregen ten behoeve van investeringen in de publieksruimten van de nieuwbouw. Vanaf 2012 wordt vanuit deze post jaarlijks gedoteerd ter gedeeltelijke dekking van de afschrijvingskosten op deze investeringen.

** Deze subsidies zijn verkregen ten behoeve van investeringen in het collectiecentrum. Vanaf 2015 wordt vanuit deze post jaarlijks gedoteerd ter dekking van de afschrijvingskosten op deze investeringen.

(10) Kortlopende schulden

<i>Kortlopende deel leningen</i>	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
- Lening Agentschap van de Generale Thesaurie	<u>600.000</u>	<u>600.000</u>
	<u><u>600.000</u></u>	<u><u>600.000</u></u>
<i>Crediteuren</i>	1.557.799	1.140.269
<i>Nog te besteden huisvestingssubsidie OCW</i>		
Saldo per 1 januari	-	-
Subsidie OCW: Erfgoedwet ond. Huisvesting	2.966.309	2.966.309
Onttrekking wegens investeringen	-	-
Onttrekking wegens verduurzaming	-29.450	-15.044
Overige onttrekkingen:		
- heffingen (OZB)	-155.082	-95.504
- loonkosten eigen organisatie beheer en behoud	-822.672	-717.637
- verzekeringen	-130.323	-126.617
- afschrijving op investeringen	-50.346	-50.346
- kosten dagelijks onderhoud	-627.275	-774.214
- dotatie voorziening groot onderhoud	-241.500	-241.500
- overige huisvestingskosten	-1.368.680	-1.381.111
Vrijval investeringssubsidie OCW	50.346	50.346
Overige baten	-	-
Saldo huisvestingssubsidie	<u>-408.673</u>	<u>-385.317</u>
Aangevuld door BIS en EW collectiebeheer	<u>408.673</u>	<u>385.317</u>
Saldo per 31 december	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>

De Subsidie OCW: Erfgoedwet ond. Huisvesting is inclusief een verduurzamingssubsidie ad. € 37.517 per jaar. Ultimo 2025 blijft een te besteden saldo ad. € 30.540, welke in de komende jaren zal worden besteed.

<i>Nog te besteden overige subsidies/bijdragen</i>	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
- OCW projectsubsidies	117.952	24.079
- BuZa Eye(s) open	30.000	17.000
- VWS Eye(s) open	-10.714	28.571
- Vfonds Eye(s) open	33.250	43.250
- Mondriaanfonds Eye(s) open	-10.000	-10.000
- AFK Eye(s) open	10.000	10.000
- AFK Cultuurcoach 2022-2024	26.869	5.261
- Stg Stimuleringsfonds creative industry	-	15.000
- VSB fonds	88.909	57.409
- PACCT	-	1.000
- NL Filmfonds	59.225	-
- VandenEnde Foundation	7.684	-
- Stg Nederlands Letterenfonds	15.090	16.390
- Plein C	-	367
	<u>368.264</u>	<u>208.327</u>

<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
- Te betalen kosten	513.163	143.050
- Sociale verzekeringen & loonbelasting	383.628	398.483
- Pensioenkosten	250.081	257.009
- Reservering vakantiedagen	265.713	336.333
- Reservering vakantietoelage	346.664	386.757
- Overige schulden en overlopende passiva	505.156	136.488
	<u>2.264.406</u>	<u>1.658.119</u>

In 2025 zijn de overige schulden gestegen ten opzichte van 2024. Dit is te verklaren door een kortlopende schuld voor o.a. afdracht van filmroyalties 2025 en vooruitgefactuurde zaalhuur en vooruitontvangen gelden 2026.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Met WAD Archief Depots BV is op 20 december 2012 een 25-jarige huurovereenkomst getekend voor de huur van een deel van het Depot Amsterdam in Amsterdam Noord. De huur is ingegaan per 1 januari 2016 en bedraagt ultimo 2025 € 830.115 per jaar. Per 1 januari 2020 is het gebouw eigendom van Principal Real Estate BV. Het huurcontract is ongewijzigd.

Eye heeft diverse meerjarige (lease)overeenkomsten. De reikwijdte van deze overeenkomsten is beperkt in tijdsduur. De totale kosten bedragen ongeveer € 47.400 per jaar. Alle overeenkomsten hebben een looptijd van 2 tot 5 jaar.

Gedurende 2025 heeft Eye met diverse partners uit het bedrijfsleven meerjarige samenwerkingsovereenkomsten lopen. Het gaat om KPMG Meijburg & Co (t/m 31-5-2025), Grolsch Bierbrouwerij Nederland (t/m 31-12-2029, in 2026 zal € 100.000 worden ontvangen) en Amex (t/m 31-12-2027, in 2026 zal € 60.000 worden ontvangen).

Voor particuliere gevers bestaat de mogelijkheid om Eye te steunen middels jaarlijkse donaties aan het U&Eye Fonds. Zij verbinden zich voor 5 jaar aan Eye. Ultimo 2025 is tot en met 2029 een totaalbedrag van € 88.000 toegezegd, waarvan € 42.000 in 2026 zal worden ontvangen en het restant in de jaren 2027 - 2029.

In 2025 is de juridische procedure, inzake Eye Bar Restaurant BV (EBR), afgesloten. De hieruit voortvloeiende rechten en verplichtingen zijn in de resultatenrekening 2025 verwerkt.

Toelichting op de geconsolideerde categoriale exploitatierekening

BATEN	2025	begroot 2025	2024
Eigen inkomsten			
(11) <i>Kaartverkoop</i>			
- Filmvertoningen in Eye	1.791.365	1.900.000	1.621.260
- Festivals, UvA, lezingen	163.676	100.000	111.931
- Tentoonstellingen	1.075.901	975.000	799.982
	<u>3.030.942</u>	<u>2.975.000</u>	<u>2.533.172</u>
(12) <i>Overige publieksinkomsten</i>			
- Educatieve activiteiten	138.403	103.000	114.888
- Filmdistributie	401.993	145.000	260.917
- Exploitatie collectie	136.153 A1	121.000	121.870
- Museumwinkel	514.251	520.000	461.957
	<u>1.190.800</u>	<u>889.000</u>	<u>959.632</u>
Totaal publieksinkomsten	4.221.742	3.864.000	3.492.804
(13) <i>Sponsorinkomsten</i>			
- Sponsors	497.538	240.000	253.333
- Businessclub / Eye Connect	-	-	36.000
	<u>497.538 B1</u>	<u>240.000</u>	<u>289.333</u>
(14) <i>Overige directe inkomsten</i>			
- Opbrengst tentoonstelling	1.800	-	380
- Internationale promotie NL film	33.191	-	50.389
	<u>34.991</u>	<u>-</u>	<u>50.769</u>
Totaal overige directe inkomsten	532.529	240.000	340.103
Totaal directe inkomsten	<u>4.754.271</u>	<u>4.104.000</u>	<u>3.832.907</u>
(15) <i>Indirecte inkomsten</i>			
- Afdracht Eye Bar Restaurant	-	300.000	-
- Opbrengst restaurant Eye Horeca	1.949.427	2.725.000	2.462.364
- Zaalverhuur & afdr. catering	1.006.542	1.000.000	817.102
- Diverse opbrengsten	146.483 B2/M	90.000	150.474
	<u>3.102.452</u>	<u>4.115.000</u>	<u>3.429.939</u>

	2025	begroot 2025	2024
(16) <i>Private middelen - particulieren</i>			
- Vrienden / Eye Society	151.647	125.000	167.087
- Schenkingen aan Eye fondsen	56.125	60.000	78.000
- Nalatenschappen	10.000	-	19.563
	<u>217.772</u> B3	<u>185.000</u>	<u>264.650</u>
(17) <i>Private middelen - private fondsen</i>			
- Fonds 21	-	-	345.274
- Brook Foundation	25.000	-	25.000
- Stichting Ammodo	10.500	-	125.000
- Van de Ende Foundation	15.316	-	-
- VSB	56.000	-	-
- Stichting Diorapthe	25.000	-	-
- Gieskes-Strijbis Fonds	- C1	-	80.000
- Hendrik Mullerfonds	5.000 C1	-	20.000
- Overige fondsen	5.000	-	5.133
	<u>141.816</u>	<u>-</u>	<u>600.407</u>
(18) <i>Private middelen - goede doelenloterijen</i>			
- VriendenLoterij beneficiëntschap	450.026 D	400.000	426.543
	<u>450.026</u>	<u>400.000</u>	<u>426.543</u>
Totaal bijdragen uit private middelen	809.614	585.000	1.291.600
Totaal eigen inkomsten	<u>8.666.337</u>	<u>8.804.000</u>	<u>8.554.446</u>
Baten in natura	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Subsidies			
OCW: Publieksactiviteiten / BIS	8.216.850	7.901.151	7.901.151
OCW: Erfgoedwet ond. huisvesting	2.966.309 E	2.966.309	2.966.309
OCW: Erfgoedwet ond. collectiebeheer	3.233.211 F	3.118.476	3.118.476
OCW: projectsubsidie ICB	284.045	284.045	269.145
Totaal structureel OCW	<u>14.700.415</u>	<u>14.269.981</u>	<u>14.255.081</u>
Structurele subsidie Gemeente / AFK	197.339	193.850	203.930
Totaal structurele subsidies	<u>14.897.754</u>	<u>14.463.831</u>	<u>14.459.011</u>
Nederlands Filmfonds	259.935	150.000	425.576
Correctie Nederlands Filmfonds 2024	-204.408	-	-
Project Eye(s) Open	60.000	-	50.500
Nederlands Consulaat New York	-	-	12.000
Subsidies t.b.v. vertoning Eur. films	25.146	-	21.631
EU t.b.v. collectieprojecten	- C2	-	22.704
Dotatie subsidies nieuwbouw	50.346	50.346	50.346
AFK	108.186	-	157.637
PACCT	7.993	-	-
Stimuleringsfonds VR	15.000 C2	-	-
OCW bijdrage Koeling cabine	124.861	-	-
OCW projectsubsidie	293.007	-	28.421
(19) Totaal incidentele publieke subsidies	<u>740.066</u>	<u>200.346</u>	<u>768.815</u>
Totaal subsidies	<u>15.637.820</u>	<u>14.664.177</u>	<u>15.227.826</u>

LASTEN	2025	begroot 2025	2024
(20) Personeelslasten			
<i>Salariskosten</i>			
- Salarissen	9.263.423	8.904.000	8.670.760
- Sociale lasten	1.566.649	1.418.000	1.437.726
- Pensioenpremies	956.030	898.000	889.299
- Personeelskosten restaurant Eye Horeca	1.604.366	1.388.000	1.807.466
<i>Overige personeelslasten</i>			
- Mutatie vz jubileumuitkeringen	-29.359 N	-	-11.397
- Professionalisering	61.969 N	30.000	26.858
- Extern ingehuurde medewerkers	44.917 N	10.000	18.259
- Mutatie vz niet opgenomen verlof	-11.859 N	-	-20.693
- Mutatie vz herstructurering	644.697 N	-	-
- Stagiaires & vrijwilligers	33.188 N	30.000	32.466
- Pensioenkosten Centraal Beheer	22.232 N	25.000	65.830
- Diverse personeelslasten	194.877 N	150.000	213.169
	14.351.131	12.853.000	13.129.743

Vanwege financiële problemen is een herstructurering voorbereid en vanaf december 2025 in gang gezet. Dit bracht extra kosten met zich mee, onder meer voor transitievergoedingen, het sociaal plan en aanverwante uitgaven.

Het percentage langdurig zieken was begin 2025 nog hoog. Het terugdringen hiervan was een prioriteit voor Eye en werd gedurende het jaar teruggebracht tot 5%. De hiermee samenhangende kosten bleven echter hoog. Vanaf het tweede halfjaar is besloten zieke medewerkers niet meer extern te vervangen.

De salarissen stegen per juli 2025 met 3,5% als gevolg van de museum-CAO die Eye volgt. Daarnaast zijn individuele salarisverhogingen en aanpassingen in salarisschalen doorgevoerd. De vergoeding voor medewerkers die in de avonduren werken is eveneens verhoogd, conform de CAO. Deze reguliere verhogingen in de salarissen waren onvoldoende meegenomen in de begroting 2025.

(21) Huisvestingslasten

- Huur collectiegebouwen	858.373 H	810.000	811.333
- Verduurzaamings OCW	29.450	37.517	15.044
- Belastingen en heffingen	155.082	95.000	95.504
- Energie & water	510.307	600.000	569.778
- Schoonmaakkosten	609.076	475.000	515.621
- Beveiliging	259.620	225.000	222.092
- Onderhoud algemeen	868.775	522.000	1.015.714
- Onderhoud cabines & publieksruimte	63.121	80.000	94.556
	3.353.804	2.844.517	3.339.643

Diverse kosten zijn gedurende het jaar gestegen, wat heeft bijgedragen aan verschillen tussen begroting en realisatie. De schoonmaakkosten waren onvoldoende begroot, mede door prijsstijgingen in 2024 en 2025. Ook de huur van het Collectiecentrum is toegenomen.

Onder onderhoud algemeen is de vervanging van de koelsystemen in de bioscoop opgenomen. Deze uitgave is gedekt door incidentele externe financiering van circa €250K van het Ministerie van OCW.

Onder belastingen en heffingen zijn nagekomen belastingen verwerkt die niet in de begroting 2025 waren opgenomen.

(22) Afschrijvingen

- Investerings pand IJpromenade	600.877	600.000	600.877
- Investerings t.b.v. museale functie	509.823	545.000	459.291
- Investerings t.b.v. zakelijke functie	45.070	60.000	45.613
	1.155.770	1.205.000	1.105.781

Aankopen **394.943** K **155.000** **262.134**

Aankopen betreft acquisitie collectie en distributie.

	2025	begroot 2025	2024
(23) Overige lasten			
<i>Kantoorkosten</i>			
- Bureaunkosten	277.815 P	200.000	289.157
- Externe administratie & adviezen	397.329 P	200.000	291.898
- Onderhoud ICT	242.648 P	200.000	247.865
- Verzekeringen	130.323 P	120.000	126.617
- Informatiebeleid	64.365 P	50.000	68.685

De externe administratie en adviezen zijn hoger dan begroot. Dit is het gevolg van juridisch advies in het kader van de samenwerking met de horecapartner, alsook van extern financieel advies in verband met de herstructurering.

Voor bureaunkosten en onderhoud ICT lagen de gerealiseerde bedragen hoger dan voorzien, mede door prijsstijgingen en toegenomen licentiekosten.

<i>Programma- en presentatiekosten</i>			
- Filmprogrammering	776.935	862.000	770.875
- EyePrize / Sunsets / Museumnacht	151.267	145.000	228.665
- Tentoonstellingen	1.472.688	700.000	1.125.091
- Educatie	314.680	581.000	503.257
- Digitale presentatie	195.712	85.000	37.004
- SEE NL	907.208	672.000	717.908

Voor de EyePrize staat een subsidie van € 45.000, welke in de opbrengsten is verwerkt. De kosten voor tentoonstellingen lagen hoger dan begroot, maar het merendeel hiervan is gedekt door sponsoring en externe financiering. Voor één van de tentoonstellingen werd bovendien een toeslag gehanteerd, wat heeft geleid tot hogere opbrengsten. Bij digitale presentatie en educatie zijn activiteiten tijdens het jaar tussen twee afdelingen verplaatst en is een correctie in de boekhouding toegepast, wat de afwijking verklaart. Gecombineerd beschouwd liggen de kosten van deze activiteiten echter onder de begroting.

Voor SeeNL is een aanvullende OCW-financiering voor een pilotprogramma verwerkt in de opbrengsten, waarmee de extra kosten hier zijn gedekt.

<i>Marketing en zakelijk</i>			
- Publiciteit corporate	189.252	260.000	218.736
- Publiciteit programmering/website/pers	180.172	148.000	154.790
- Directe kosten winkel & zaalverhuur	259.091	100.000	248.164
- Business Development	51.288	55.000	109.120
- Inkoop restaurant Eye Horeca	673.640	922.000	810.871
- Overige kosten restaurant Eye Horeca	311.653	361.000	232.122
- Inkoop winkel	208.085	285.000	180.309

De directe kosten, onder zaalverhuur en catering, zijn hoger dan begroot. Daar tegenover staat dat de indirecte inkomsten voor zaalverhuur ook hoger zijn.

Bij Publiciteit corporate en Publiciteit programmering/website/pers zijn activiteiten tijdens het jaar verplaatst, en is een correctie in de boekhouding toegepast. Gecombineerd liggen de kosten lager dan de begroting, mede door een ingreep van circa 10% binnen deze afdelingen als maatregel ter beperking van de kosten in verband met financiële uitdagingen.

<i>Collectie</i>			
- Conservering & digitalisering	72.908 L	126.000	130.688
- Onderhoud digitale apparatuur	51.846 L	60.000	65.878
- Collectiebeheer	44.621 L	62.000	72.404
- Onderhoud Collection Eye & Eye-D	116.214 L	75.000	214.155
- Filmgerelateerde collecties	53.227 L	38.000	45.986
- Wetenschap & onderzoek	27.685 L	55.000	50.433

	2025	begroot 2025	2024
<i>Overige kosten</i>			
- Reis en representatie	123.592	80.000	78.528
- Branche activiteiten	102.875	57.000	20.287
- Projecten Educatie- en publieksactiviteiten	494.981	-	478.972
- Projecten Collectiebeheer	<u>136.522</u> L	<u>-</u>	<u>132.903</u>
	8.028.621	6.499.000	7.651.367

Ten behoeve van de activiteiten van Eye, die onder overige lasten zijn geplaatst, zijn (project)subsidies en sponsoring ontvangen. Deze zijn niet in de begroting opgenomen, maar de ontvangen middelen dekken de gemaakte kosten. Het branchebudget is hoger dan oorspronkelijk voorzien, omdat Eye een lening aan MACA had verstrekt die, door het faillissement van MACA, niet wordt terugontvangen.

WNT-verantwoording

De WNT is van toepassing op Eye Filmmuseum. Het voor Eye geldende bezoldigingsmaximum is in 2025 € 233.000 (algemeen bezoldigingsmaximum).

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen

(bedragen in €)

	B.M. van der Haak	W.J. Potiek	M. Mohsenin *
Gegevens 2025			
Functie(s)	algemeen directeur	directeur zakelijk	directeur collectie & kennisdeling
Functie vervulling	1/1 - 31/12	1/1 - 3/7	1/2 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1,000	1,000	1,000
Dienstbetrekking?	ja	ja	ja
Bezoldiging			
Beloning + belastbare onkostenverg.	166.373	63.369	71.379
Beloningen betaalbaar op termijn	19.159	7.952	13.030
<i>Subtotaal</i>	<u>185.532</u>	<u>71.321</u>	<u>84.409</u>
Individueel WNT-maximum	246.000	124.011	225.107
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	0	0	0
Totale bezoldiging	<u>185.532</u>	<u>71.321</u>	<u>84.409</u>

	B.M. van der Haak	W.J. Potiek
Gegevens 2024		
Functie(s)	algemeen directeur	directeur zakelijk
Functie vervulling	1/1 - 31/12	1/5 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1,000	1,000
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning + belastbare onkostenverg.	159.695	70.238
Beloningen betaalbaar op termijn	19.223	9.943
<i>Subtotaal</i>	<u>178.918</u>	<u>80.181</u>
Individueel WNT-maximum	233.000	155.970
Totale bezoldiging	<u>178.918</u>	<u>80.181</u>

* Op het salaris van M. Mohsenin wordt de 30% regeling toegepast. Toepassing van deze regeling leidt in bovenstaande tabel tot een lager inkomen.

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

(bedragen in €)

Gegevens 2025	n.v.t.
Functie(s)	n.v.t.
Functievervulling	n.v.t.
Bezoldiging	
Bezoldiging	n.v.t.
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	n.v.t.
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	n.v.t.
Totale bezoldiging	n.v.t.

*1d. Topfunctionarissen met een bezoldiging van € 2.100 of minder***Gegevens 2025**

Naam	Functie
A.M.E. de Vries	Lid Raad van Toezicht
S. Hassan	Lid Raad van Toezicht (t/m april 2025)
J.J.M. Huijbregts	Lid Raad van Toezicht (tevens lid Auditcommissie)
H.C. Mbonjani	Lid Raad van Toezicht (tevens lid Auditcommissie)
H.S.C. Crebolder	Lid Raad van Toezicht
J.J. Noordegraaf	Lid Raad van Toezicht
M.C. van Warmerdam	Lid Raad van Toezicht (voorzitter a.i.)

2. Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen

(bedragen in €)

Gegevens 2025**W.J. Potiek**

Functie(s)	directeur zakelijk
Functie(s) bij beëindiging dienstverband	directeur zakelijk
Omvang dienstverband (in fte)	1,0
Jaar waarin dienstverband is beëindigd	2025

Uitkering wegens beëindiging van dienstverband

Overeengekomen uitkeringen wegens beëindigen dienstverband	60.988
Individueel toepasselijk maximum	75.000

Totaal uitkeringen wegens beëindiging dienstverband**60.988**

Waarvan betaald in 2025

60.988

3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.



Stichting Eye Filmmuseum

Bijlagen 2025

Inhoudsopgave - bijlagen 2025

	pagina
Bijlage 1 - Prestatieoverzicht	3
Bijlage 2 - Toelichting personeelslasten	5

Bijlage 1 - Prestatieoverzicht over 2025

ACTIVITEITEN	2025		2024	
	aantal	aantal deelnemers	aantal	aantal deelnemers
Educatieve activiteiten PO	488	19.846	792	18.752
Educatieve activiteiten VO	436	14.081	402	13.100
Educatieve activiteiten MO/HBO/WO	119	2.605	106	2.624
Educatieve activiteiten internationaal	70	1.059	82	1.304
Educatie online PO		48.648		26.309
Educatie online VO		13.957		12.984
1 Educatieve activiteiten	1.113	100.196	1.382	75.073
Filmvoorstellingen volwassenen	6.096	178.422	6.420	168.358
Festivalvoorstellingen volwassenen	16	2.499	48	4.303
VR installaties	7	919	6	364
Kinderfilms	378	9.450	494	12.695
Vertoningen voor studenten	9	1.051	11	1.796
Festivalvoorstellingen externe verkoop	171	21.587	131	18.289
Totaal bezoek filmvoorstellingen		213.928		205.805
Tijdelijke exposities	4	101.214	4	97.063
Openingen tijdelijke exposities*	3	3.023	3	2.000
Permanente opstelling Panorama*	1	90.395	1	106.927
Activiteiten naast film	38	653	127	5.018
Eye Walk / Speurtocht	4	2.099	2	187
Missie Superogen	1	935	1	4.688
Familieworkshops	23	275	19	228
Familieprogrammering / Buurthuis	2	480	3	307
MovieZone	9	1.253	1	44
Educatieve activiteiten Pabo&professionals	7	212	17	621
Eye Study (Asterweg)	1	1.199	1	1.102
Museumnacht & Speciale activiteiten*	1	3.246	1	3.500
2 Openbare activiteiten	6.771	418.912	7.290	427.490
3 Totaal activiteiten (1+2)	7.884	519.108	8.672	502.563
Zaalverhuur		30.700		24.762
Rondleidingen		1.238		1.915
Overig bezoek museumgebouw		0		728
Overig bezoek	0	31.938	0	27.405
Totaal bezoek Eye	7.884	551.046	8.672	529.968
<i>Bezoek websites</i>				
4 Bezoeken websites totaal		2.540.762		2.066.021
5 Aantal unieke bezoekers websites		1.216.807		1.136.781

- * Bij het vaststellen van deze aantallen wordt gebruik gemaakt van elektronische tellers bij diverse ingangen. Om dubbele tellingen en andere "vervuiling" tegen te gaan, wordt van de cijfers van deze tellers standaard 10% afgetrokken. Dit percentage betreft een schatting van het gemiddeld aantal dubbele en anderszins foutieve tellingen.

Bijlage 2 - Toelichting personeelslasten Stg. Eye Filmmuseum

Toelichting op de personeelslasten / aantal fte

		vast contract		tijdelijk contract	
		€	fte	€	fte
Directie	N	199.304	1,0	-	-
Bedrijfsvoering alg. & PZ	N	120.898	1,8	46.239	1,0
Administratie & secretariaat	N	365.410	5,6	-	-
Facilitaire zaken & ICT	N	797.489	11,4	25.184	0,5
Filmprogrammering & productie		1.256.246	14,8	172.870	2,4
Publieksservice		523.661	8,0	217.739	3,9
Projectie & techniek		531.932	8,2	171.280	2,9
Tentoonstelling		346.595	3,7	188.589	2,0
Educatie		526.577	7,5	88.537	1,7
Museale collectiepresentatie		311.537	4,1	52.900	0,8
Internationale promotie NL film		320.805	4,0	100.963	1,6
Marketing & communicatie		606.384	7,9	67.236	1,5
Winkel & zaalverhuur & horeca		534.459	7,9	171.163	3,2
Business Development		215.384	2,7	105.128	2,0
Staf & hoofdconservator	G	397.377	3,7	-	-
Collectiebehoud	G	334.592	3,8	63.958	0,8
Digitalisering	G	444.435	5,4	50.896	0,8
Filmgerelateerde collecties	G	224.610	3,5	47.666	0,9
Functioneel beheer	G	522.222	6,7	-	-
Collectiebeheer	G	243.659	3,3	58.483	0,8
Gesubsidieerde banen	N	-	-	-	-
Salariskosten diverse projecten*		71.138	1,0	138.325	2,3
Vervanging arbeidsongeschiktheid	N	-	-	99.096	1,8
		8.894.715	116,0	1.866.253	30,8
* waarvan Collectie projecten	G	-		40.447	